

**П Р И К А З**25.01.2017

г. Краматорск

№ 34

О введении политики и целей в области качества
ПАО «ЭМСС» на 2017 год

С целью выполнения требований международного стандарта ISO 9001, а также постоянного
улучшения системы менеджмента качества ПАО «ЭМСС»

П Р И К А З Ы В А Ю:

1 Утвердить и ввести в действие политику и цели в области качества ПАО «ЭМСС» на
2017 год (Приложение 1) с 25.01.2017г.

2 Руководителям структурных подразделений:

2.1 Ознакомиться и довести до сведения всех работников вверенных подразделений
политику и цели ПАО «ЭМСС» в области качества на 2017 год с отметкой в «Листе
ознакомления (подразделение) с политикой и целями ПАО «ЭМСС» в области качества на
2017 год» (Приложение 2).

Срок 10.02.2017г.

2.2 Обеспечить хранение в подразделении «Листа ознакомления с политикой и целями ПАО
«ЭМСС» в области качества на 2017 год» .

2.3 Разместить политику и цели ПАО «ЭМСС» в области качества 2017 год на
информационных стендах.

3 Начальнику ОМКСиС Караченцеву В.А. внести изменение в «Руководство по
качеству», редакция № 2, раздел 5.3.2 «Политика и цели в области качества».

Срок: 10.02.2017г.

4 Контроль за исполнением данного приказа возложить на уполномоченного по
качеству ПАО «ЭМСС» Носенко Н.Ф.

Генеральный директор ПАО "ЭМСС"

В.Н. Гнездицкий

1482466

SoftUnion тел./27-05/

809/8 24861
809/8

Расцеховка

Все подразделения

Визы:

Директор по качеству - начальник ОТК
(Отдел технического контроля)

Носенко Н.Ф.

Начальник отдела
(Отдел менеджмента качества, сертификации и
стандартизации)

Караченцев В.А.

Начальник отдела
(Юридический отдел)

Соловьева Н.В.

Исполнитель:
Троший С.В.
тел. 16-82

2

Приложение к приказу
от 25.09.2017 №34
ТФО «АУСС»

5. Ответственность руководства			
Раздел 5.3 2Приложение	Редакция № 3	Дата ввода:	С. 25 из 4
Политика и цели в области качества			

Политика в области качества.

Руководствуясь принципом ориентации на потребителей и понимая всю важность завоевания их доверия и уважения руководство ПАО «Энергомашспецсталь» заявляет о своем стремлении поставлять продукцию (литые и кованные заготовки для оборудования АЭС) такого уровня качества, который полностью соответствует действующим стандартам, нормам, правилам отвечает требованиям и ожиданиям потребителей. Для реализации этой стратегической цели разработана, внедрена, поддерживается и постоянно совершенствуется система менеджмента качества, как средство управления всеми процессами, влияющими на качество.

Кроме этого, руководство, являясь гарантом выполнения требований действующего законодательства Украины принимает на себя обязательства по обеспечению необходимыми ресурсами, установлению целей в области качества, проведению анализа и внедрению улучшений во всех сферах деятельности, созданию здорового психологического климата в коллективе. От каждого, в свою очередь, ожидается содействие и понимание. Это должно находить выражение в осознании каждым работником своей роли в обеспечении качества изготавливаемой продукции, четком следовании установленным принципам и методам работы, стремлении работать творчески и без ошибок.

Руководители всех уровней обязаны разъяснить настоящую политику в области качества своим подчиненным, определить их конкретные цели и задачи, обеспечить понимание и следование ей в повседневной работе. Руководство обязуется периодически пересматривать политику в области качества и осуществлять постоянное улучшение результативности системы менеджмента качества для обеспечения постоянного соответствия изменяющимся требованиям рынка.

С целью реализации указанной политики необходимо:

- 1 За счет целевого инвестирования в капитальное строительство и реконструкцию решить следующие задачи в области качества:**
 - 1.1. Отработать технологию нагреваковки и термической обработки на модернизированном и вновь устанавливаемом оборудовании в автоматическом, полуавтоматическом режиме управления технологическими процессами, максимально устранив влияние человеческого фактора и добиться стабильности качественных показателей.
 - 1.2. Получить стабильное качество продукции, соответствующее требованиям покупателей за счет применения оборудования и технологий лучших европейских производителей.
 - 1.3. Повысить точность механической обработки крупнотоннажных тел вращения, а также стабильность получения точностных параметров до уровня, достигнутого на лучших предприятиях тяжелого и энергетического машиностроения за счет применения современных станков повышенной точности с ЧПУ.
 - 1.4. Повысить качество и стабильность получения механической обработкой плоскостей и отверстий в тяжелых литых и кованных заготовках до уровня требований заказчика за счет применения новых и модернизированных станков с ЧПУ.

5. Ответственность руководства			
Раздел 5.3 2Приложение	Редакция № 3	Дата ввода:	С. 26 из 4
Политика и цели в области качества			

- 1.5. Реализовать программу поэтапной замены средств метрологического обеспечения, КИПа, контрольного инструмента.
- 1.6. Реализовать программу, обеспечивающую современные подходы к упаковке, консервации продукции, строповке при технологических перемещениях, обеспечивающих сохранность товарной продукции на всех этапах до доставки заказчику.
- 2. Реализовать следующие программы организационного и административного характера:**
 - 2.1 Создать устойчивую стоимость из нематериальных активов, таких как знания и умения персонала, информационные технологии, которые поддерживают работников и связывают предприятие с клиентами и поставщиками.
 - 2.2 Поддерживать краткосрочную (на 2 года) и долгосрочную (на 5-7 лет) программу подбора, расстановки, переподготовки, обучения кадров, включающую развитие собственной базы и долгосрочные программы сотрудничества со специализированными заведениями.
 - 2.3. Разработать и реализовать долгосрочную и краткосрочную концепцию работы с поставщиками основных видов сырья и материалов, исключаящую получение некачественных материалов.
 - 2.4 Повысить степень удовлетворенности клиентов, предоставив им привлекательное предложение потребительской ценности, что приведет к сохранению и расширению клиентской базы за счет передачи информации от потребителя к потребителю. Сохраняя клиента и расширяя бизнес с существующими компаниями неизменно увеличивать целевой сегмент рынка.

Генеральный директор
ПАО «Энергомашспецсталь»

В.Н. Гнездицкий

5. Ответственность руководства			
Раздел 5.3 2Приложение	Редакция № 3	Дата ввода:	С. 27 из 4
Политика и цели в области качества			

Цели в области качества ПАО «ЭМСС» на 2017 год

- 1 Обеспечить снижение показателя брака до 2%.**
- 2 Обеспечить выполнение контрактных сроков изготовления и доставки продукции Заказчикам до 97%.**
- 3 Внедрить систему 5S в производственных цехах ЭСПЦ, СЛЦ, КПЦ, ТЦ, МОЦ, ЦМО:**
 - 3.1 Достичь интегральной оценки внедрения 5С (шаги 1-4С) на уровне 4,7 балла.
- 4 Улучшить качество выплавляемой стали**
 - 4.1 Внедрить технологию производства и изготовления оснастки для заливки слитков круглого сечения диаметром Ø1200, Ø1500 мм.
- 5 Улучшить качество поковок**
 - 5.1. Расширить номенклатуру и освоить технологические процессы ковки труб для АЭС из полых слитков.
- 6 Улучшить качество термической обработки изделий**
 - 6.1 Разработать и внедрить технологию окончательной термической обработки деталей корпуса ТЦНА из стали 10ГН2МФА.
- 7 Улучшить качество механической обработки изделий**
 - 7.1 Создать модуль генерации управляющей программы для станков с ЧПУ методами аппроксимации простыми элементами, основанного на базе AutoCad, с целью предупреждения случаев возникновения брака обусловленного человеческим фактором.
- 8 Улучшить качество отливок**
 - 8.1 Произвести оптимизацию литниково - питающих систем для уменьшения пористости в отливках и снижения напряжений с применением – САЕ системы Magmasoft.
- 9 Обучить персонал**
 - 9.1 С целью совершенствования компетенций руководителей и специалистов, обеспечить повышение квалификации 928 человек.
 - 9.2 Обучить требованиям финских нормативных документов YVL и регламентам французской атомной отрасли (ESPN, RCC- M) руководителей и ответственных, участвующих в подготовке документации и изготовлении заготовок для АЭС «Ханкикиви-1» и реализации пилотного проекта EDF в количестве 50 человек.
 - 9.3 Обучить дополнительным, смежным и интегрированным профессиям 107 человек рабочих специальностей для увеличения мобильности профессиональной деятельности.
 - 9.5 Провести курсы повышения квалификации для 738 человек рабочих специальностей, с целью повышения уровня знаний, умений и навыков.

Генеральный директор
ПАО «Энергомашспецсталь»



В.Н. Гнездицкий

