

## О Т Ч Е Т

*Генерального директора ПАО «Энергомашспецсталь» на годовом Общем собрании акционеров 27 апреля 2021 г.*

*«О финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020»*

### **Уважаемые акционеры и их представители!**

По состоянию на 1 марта 2021 г. уставный капитал Общества составляет **100 млн. гривен**, который поделен на **400 млн.** простых именных акций. В соответствии с реестром публичное акционерное общество «Энергомашспецсталь» насчитывает **36 582 акционера**.

Структурная схема Общества включает 57 подразделений, из которых базовыми являются 9 цехов основного и вспомогательного производства.

На сегодняшний день на предприятии работает 1 496 работников, это полностью промышленно-производственный персонал.

В соответствии с Уставом акционерному Обществу «Энергомашспецсталь» определены около 30 видов деятельности, основными из которых являются производство и реализация продукции в номенклатуре. Это слитки кузнечные, стальные отливки, поковки и изделия с механической обработкой. Основная цель Общества - получение прибыли от производственной деятельности предприятия в порядке и на условиях, определенных действующим законодательством и Уставом.

### **Уважаемые акционеры и их представители!**

Финансово-хозяйственная работа всех структурных подразделений в 2020 году была направлена на выполнение программных документов, которые предусматривают сохранение положительной динамики экономического развития производства и социальной сферы нашего Общества.

Руководство текущей деятельностью осуществлялось на основании постановлений, принятых на предыдущем годовом собрании акционеров, а также хозяйственных программ, одобренных и утвержденных Наблюдательным советом.

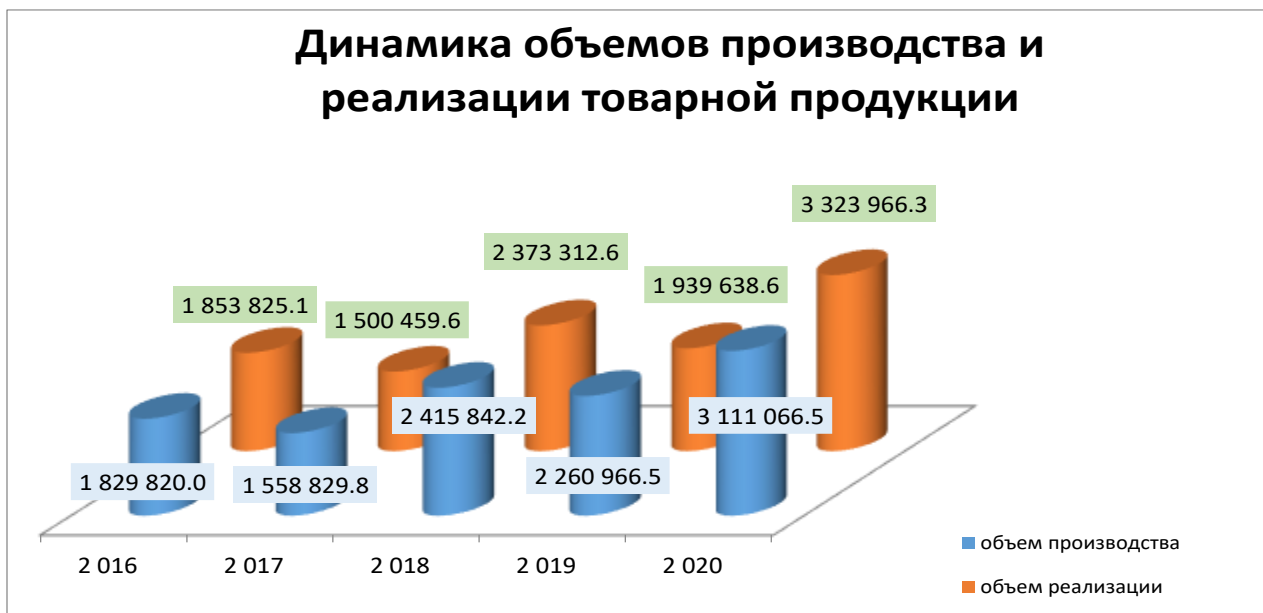
К уже существующим на протяжении нескольких лет проблемам (военно-политическая обстановка в регионе, усиление конкуренции со стороны азиатских производителей, наличие избыточных мощностей у предприятий Евразии) в 2020 году присоединилась пандемия коронавируса, что еще больше ухудшило ситуацию на внешнем и внутреннем рынках. Однако, несмотря на все это, ПАО «ЭМСС» удалось произвести продукции в большем объеме по сравнению с прошлым годом. Так товарной продукции за 2020 год произведено на сумму 3 111 млн. грн. (в действующих ценах) против 2 260 млн. грн. в 2019 году, т.е. рост составил 38%.

Динамика объемов производства электростали, литья и поковок характеризуется следующими показателями:

### ***Динамика объемов производства в натуральном выражении за 2019-2020гг.***

<b>Показатели</b>	<b>2020 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>Темп роста,%</b>
Электросталь, тыс. тн	62,5	59,3	105,5
Литье, тыс. тн	4,6	3,2	143,2
Поковки, тыс. тн	43,6	37,9	115,0

Как видим, в 2020 году произошел рост всех технико-экономических показателей ПАО «ЭМСС». Так, объем производства жидкой стали составил 62,5 тыс. тн – рост на 3,2 тыс. тн по сравнению с 2019 годом, объем поковок – 43,6 тыс. тн – рост на 5,7 тыс. тн, объем литья составил 4,6 тыс. тн - рост на 1,4 тыс. тн.



Еще одним показателем результативности деятельности руководства Общества является сбыт произведенной продукции и поступление денежных средств на расчетный счет. За 2020 год было реализовано произведенной продукции на сумму 3 млрд. 324 млн. гривен. Наше предприятие имеет необходимые производственные мощности для изготовления широкого спектра товарных изделий для потребителей внутреннего рынка, а также за рубежом.

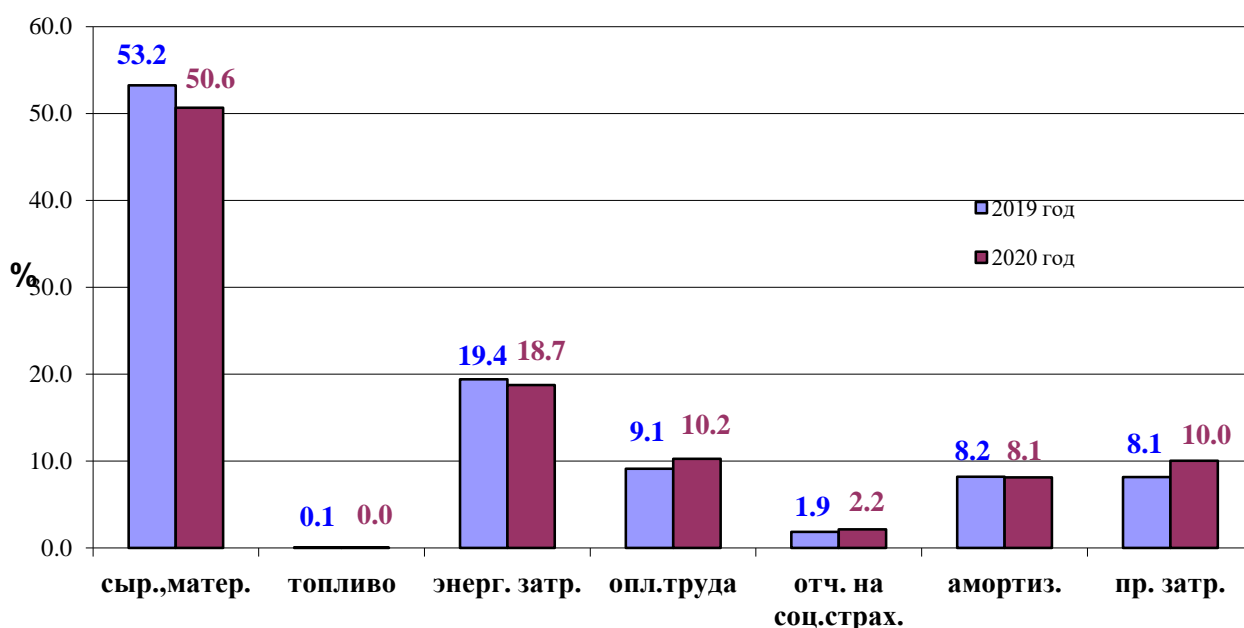
Возможности каждого производства позволяют изготавливать уникальные литые и кованные заготовки, изделия с окончательной механической обработкой.

#### Уважаемые акционеры и их представители!

В отчетном периоде все структурные подразделения целенаправленно работали на **реализацию мероприятий**, обеспечивающих снижение себестоимости продукции. Основной задачей предприятия является необходимость снижения затрат производства изделий и получение прибыли от хозяйственной деятельности при снижении спроса на нашу продукцию.

Затраты на 1 грн. произведенной в 2020 году продукции снизились на 23,2% и составили 68,7 коп. против 89,4 коп. в 2019 году.

#### Структура затрат на производство за 2019-2020 гг.



В соответствии с характером производства предприятия наибольшая удельная составляющая в структуре затрат приходится на сырье и материалы – 50,6%, что на 2,6 % ниже, чем в 2019 году. Емкой составляющей затрат на производство продукции остаются энергетические расходы, удельный вес которых за 2020 год составил 18,7 %, по сравнению с 2019 годом этот показатель снизился на 0,7 %.

Значительным резервом снижения затрат являются имеющиеся возможности в улучшении качества выпускаемых изделий. Однако в отчетном периоде объем забракованной продукции выше на 192,2% показателя 2019 года и составил 34,4 млн. грн. В результате в 2020 году удельная составляющая брака в себестоимости равна 1,6 %, против 0,6% в предыдущем году.

Предприятие имеет все необходимые организационные и технические возможности обеспечить улучшение качества товарной продукции и повысить ее конкурентоспособность. Работа в этом направлении имеет системный характер и определена комплексной программой, которая предусматривает реализацию организационных и инженерно-технических мероприятий в каждом структурном подразделении.

### **Уважаемые акционеры и их представители!**

В 2020 году производство и реализация продукции обеспечивались как наличием портфеля уже имеющихся заказов, так и появлением новых заказчиков и номенклатуры продукции.

Производственные и технологические службы осуществляли отбор и запуск в производство экономически выгодных изделий, разработку и освоение изготовления новых видов продукции.

В целом за отчетный период зарубежным заказчикам реализовано 94,4 % продукции от общего объема продаж. В номенклатуру экспортной продукции входят такие изделия:

<i><b>Наименование</b></i>	<i><b>тыс. грн.</b></i>
Поковки	2 621 654,1
Литье	183 605,8
Сборочные узлы	333 877,6
<b>Итого</b>	<b>3 139 137,5</b>

Основные потребители продукции предприятия: Россия, Германия, Казахстан, Китай, Финляндия, США, Франция, Польша, Румыния, Бельгия. Осуществлен выход на рынок валковой продукции США, Бразилии и Мексики.

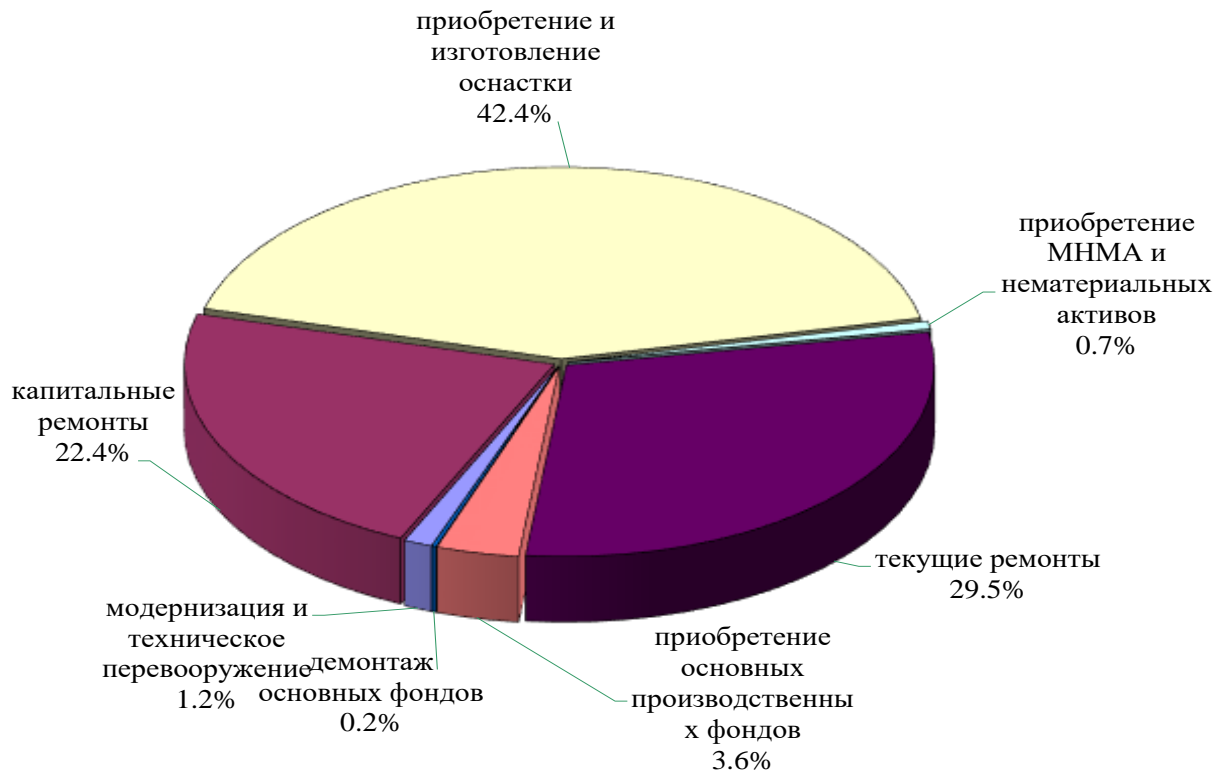
Практика увеличения объемов поставок продукции на экспорт свидетельствует о том, что сотрудничество с зарубежными партнерами является наиболее перспективным в формировании устойчивого рынка сбыта.

Следуя стратегии маркетинговой деятельности акционерного общества, коллектив предприятия выполнил задачи расширения производственных отношений с предприятиями Украины и Зарубежья.

В течении последних лет на ПАО «Энергомашспецсталь» проведен большой объем работ по реконструкции и техперевооружению действующего производства, а также капитальные и текущие ремонты производственных и непроизводственных фондов.

На реконструкцию и техническое перевооружение действующего производства в 2020 году направлено 1,9 млн. грн., на приобретение основных фондов – 5,5 млн. грн., на капитальные ремонты основных производственных фондов – 34,2 млн. грн., на текущий ремонт – 45,0 млн. грн., приобретено и изготовлено металлургической оснастки на 64,6 млн. грн., приобретено малоценных необоротных материальных и нематериальных активов на 1,0 млн. грн., затраты по демонтажу основных средств составили 0,3 млн. грн.

## Структура капитальных инвестиций ПАО "Энергомашспецсталь" в 2020 г.



### Уважаемые акционеры и их представители!

Реализация задач сохранения и увеличения объемов производства продукции, обеспечения стабильного развития предприятия невозможна без совершенствования системы организации труда в каждом структурном подразделении, подбора и расстановки квалифицированных кадров, создания надлежащих условий для возможности заработать достойную оплату труда.

На предприятии применяется тарифная система оплаты труда и две ее формы: сдельная и повременная, которая включает в себя тарифные сетки, схемы должностных окладов и тарифно-квалификационные характеристики (справочники).

Эта система ежегодно совершенствуется и давно уже доказала свои положительные возможности. В целях повышения материальной заинтересованности и обеспечения выполнения плановых заданий, на предприятии действуют премиальные положения.

Своевременная выплата достойной заработной платы, стабильность работы ПАО «Энергомашспецсталь» позволили обеспечить повышение рейтинга предприятия, престижность работы на нем, приток высококвалифицированных руководящих, инженерных и рабочих кадров.

Несмотря на все трудности, связанные с кризисом, делается все, чтобы сохранить и увеличить достигнутые социально-экономические результаты. Так, в 2020 году средняя зарплата составила 19 595,8 гривен на человека, что соответствует ее росту на 17,1 % по сравнению с 2019 годом.

Основные показатели по труду и заработной плате представлены в следующем виде:

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Средняя заработная плата одного работающего, грн.	8 508,3	10 198,1	12 946,1	16 740,5	19 595,8
Фонд оплаты труда, тыс. грн.	163 156,0	168 268,9	205 687,1	266 257,0	324 446,6
Среднесписочная численность, чел.	1 752	1 467	1 395	1 395	1 468
Среднесписочная численность в эквиваленте полной занятости, чел.	1 598	1 375	1 324	1 322	1 377
Номинальный фонд времени на 1-го человека, дн/чел.	217,4	212,6	216,9	216,6	217,5
Устранимые потери на 1-го человека, дн/чел	2,9	2,0	1,6	3,2	4,2

Численность работников с высшим образованием на предприятии составляет 747 чел., среднеспециальным и среднетехническим – 636 чел., что составляет 94% в общей численности.

Наряду с производственными задачами одним из основных направлений стратегии ПАО «Энергомашспецсталь» является целенаправленная работа по обеспечению социальной защищенности работников. Каждый трудящийся общества ощущает работоспособность предприятия благодаря регулярной выплате заработной платы и наличием услуг социальной сферы, которые постоянно растут, а значит, есть уверенность в завтрашнем дне. Надеемся, что нам удастся сблечь нарабатанный социальный уровень в это непростое время.

В отчетном периоде деятельность нашего акционерного Общества осуществлялась в полном соответствии с требованиями Устава и законодательных нормативных документов.

Работа руководящего состава, трудовых коллективов структурных подразделений была ориентирована на выполнение решений, принятых на Общем собрании акционеров, а также рекомендаций и указаний Наблюдательного совета.

**Генеральный директор ПАТ «ЕМСС»      В.Н. Гніздицький**